



# **D-BOX**

**Feel it all**

**Assemblée annuelle  
et extraordinaire des  
actionnaires 2024**

**25 septembre 2024**

**2024 Annual and  
Special Meeting of  
Shareholders**

**September 25, 2024**

# Mise en garde

## Mise en garde quant aux énoncés prospectifs

Certains renseignements figurant dans cette présentation pourraient constituer des « énoncés prospectifs » au sens des lois canadiennes applicables en matière de valeurs mobilières. Les énoncés prospectifs peuvent notamment inclure des énoncés au sujet des projets, des activités, des objectifs, des opérations, de la stratégie, des perspectives commerciales, des résultats financiers et de la situation financière de la Société ou des hypothèses sous-jacentes à ceux-ci. Dans cette présentation, les expressions telles que « pouvoir », « probable », « croire », « prévoir », « s'attendre », « avoir l'intention », « planifier », « estimer » et des expressions similaires, leur mode conditionnel ou futur, et leur forme négative, servent à désigner des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs ne sauraient être interprétés comme une garantie d'un rendement ou de résultats futurs et n'indiquent pas nécessairement avec précision si ce rendement futur se matérialisera ni comment ou à quel moment il pourra se matérialiser. Du fait même de leur nature, les énoncés prospectifs sont assujettis à de nombreux risques et incertitudes et sont fondés sur plusieurs hypothèses qui donnent lieu à la possibilité que les résultats réels diffèrent sensiblement des attentes de la Société exprimées ou sous-entendues dans ces énoncés prospectifs. Aucune garantie ne peut être donnée que les événements prévus par les énoncés prospectifs se produiront. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur les renseignements alors disponibles et/ou sur les croyances de bonne foi de la direction à l'égard d'événements futurs. Ils sont assujettis à des risques connus et inconnus, à des incertitudes et à d'autres facteurs imprévisibles, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société. Les risques, incertitudes et hypothèses comprennent notamment, mais sans s'y limiter, les éléments décrits à la section intitulée « Facteurs de risque » dans la notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 mars 2024, dont une copie est disponible sur SEDAR+ à l'adresse <https://www.sedarplus.ca>, ce qui pourrait faire en sorte que les événements ou résultats réels diffèrent sensiblement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs. La Société n'assume pas, et n'a pas l'intention d'assumer, une obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif contenu dans cette présentation pour tenir compte de renseignements nouveaux, d'événements ou de circonstances subséquents ou pour toute autre raison, sauf si les lois applicables l'exigent.

# Mise en garde

## Données sur le marché et l'industrie

Les données sur le marché et l'industrie mentionnées dans cette présentation proviennent de sources tierces, de rapports et de publications de l'industrie, de sites web et d'autres sources d'information publique, de même que de données sur l'industrie et autres préparées par nous ou en notre nom, selon les connaissances de nos marchés, incluant l'information fournie par d'autres acteurs de l'industrie. Nous croyons que les données sur le marché et l'industrie dans cette présentation sont exactes et, en ce qui a trait aux données préparées par nous ou en notre nom, nos opinions, estimations et hypothèses sont actuellement appropriées et raisonnables, mais il n'y a aucune assurance quant à l'exactitude et à l'exhaustivité de celles-ci. L'exactitude et l'exhaustivité des données sur le marché et l'industrie mentionnées dans cette présentation ne sont pas garanties et la Société ne déclare pas et ne garantit pas, de manière expresse ou implicite, l'exactitude de telles données ou de la fiabilité relative à la justesse, à l'exactitude ou à l'exhaustivité des données sur le marché et l'industrie ou toute autre information ou opinion mentionnée dans le présent document, à quelque fin que ce soit. Les résultats réels peuvent varier sensiblement des prévisions de tels rapports ou publications, et il faut prévoir que cette variation augmente en fonction de la durée de la période de prévision. Bien que la Société les juge fiables, elle n'a pas vérifié les données des sources tierces mentionnées dans cette présentation de façon indépendante, ni analysé ou vérifié les études ou sondages sous-jacents mentionnés par de telles sources, ni vérifié les hypothèses sous-jacentes sur le marché, l'économie ou autres citées par de telles sources. Les données sur le marché et l'industrie peuvent varier et ne peuvent être vérifiées en raison des limites de la disponibilité et de la fiabilité des saisies de données, de la nature volontaire du processus de collecte de données et d'autres limites ou incertitudes inhérentes à tout sondage statistique.

## Mesures financières non conformes aux IRFS et autres mesures financières

La Société divulgue ses résultats financiers conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») et utilise certaines mesures financières non conformes aux IRFS ou autres mesures financières lors de la planification, de la surveillance et de l'évaluation du rendement de la Société, notamment, dans cette présentation, le BAIIA et le BAIIA ajusté. Ces mesures financières non conformes aux IRFS ou autres mesures financières n'ont pas de définition normalisée aux termes des IFRS et peuvent difficilement être comparées à des mesures semblables présentées par d'autres sociétés. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces mesures doivent être considérées comme un complément, et non un substitut, à l'analyse des résultats financiers déterminés conformément aux IFRS. De plus amples renseignements au sujet de ces mesures de performance financière non conformes aux IFRS et autres mesures financières, notamment la composition, le rapprochement et la justification de l'utilisation de telles mesures, se trouvent à la section « Mesures financières non conformes aux IRFS » dans le rapport de gestion de la Société du trimestre clos le 30 juin 2024, dont une copie est disponible sur SEDAR+ à l'adresse <https://www.sedarplus.ca>.

## Devise

Sauf indication contraire, toutes les références aux dollars (\$) dans cette présentation sont en dollars canadiens.

# Disclaimer

## Caution Regarding Forward-looking Information

This presentation contains statements that may constitute “forward-looking information” within the meaning of applicable Canadian securities legislation. Forward-looking information may include, among others, statements regarding the future plans, activities, objectives, operations, strategy, business outlook, financial performance and condition of the Corporation, or the assumptions underlying any of the foregoing. In this presentation, words such as “may”, “would”, “could”, “will”, “likely”, “believe”, “expect”, “anticipate”, “intend”, “plan”, “estimate” and similar words and the negative form thereof are used to identify forward-looking statements. Forward-looking statements should not be read as guarantees of future performance or results, and will not necessarily be accurate indications of whether, or the times at or by which, such future performance will be achieved. Forward-looking information, by its very nature, is subject to numerous risks and uncertainties and is based on several assumptions which give rise to the possibility that actual results could differ materially from the Corporation’s expectations expressed in or implied by such forward-looking information and no assurance can be given that any events anticipated by the forward-looking information will transpire or occur. Forward-looking information is based on information available at the time and/or Management’s good-faith belief with respect to future events and are subject to known or unknown risks, uncertainties, assumptions and other unpredictable factors, many of which are beyond the Corporation’s control. These risks, uncertainties and assumptions include, but are not limited to, those described under “Risk Factors” in the Corporation’s Annual Information Form for the fiscal year ended March 31, 2024, a copy of which is available on SEDAR+ at <https://www.sedarplus.ca>, and could cause actual events or results to differ materially from those projected in any forward-looking statements. The Corporation does not intend, nor does the Corporation undertake any obligation, to update or revise any forward-looking information contained in this presentation to reflect subsequent information, events or circumstances or otherwise, except if required by applicable laws.

# Disclaimer

## Market and Industry Data

Market and industry data presented throughout this presentation was obtained from third-party sources, industry reports and publications, websites and other publicly available information, as well as industry and other data prepared by us or on our behalf, on the basis of our knowledge of the markets in which we operate, including information provided by other industry participants. We believe that the market and industry data presented throughout this presentation is accurate and, with respect to data prepared by us or on our behalf, that our opinions, estimates and assumptions are currently appropriate and reasonable, but there can be no assurance as to the accuracy or completeness thereof. The accuracy and completeness of the market and industry data presented throughout this presentation are not guaranteed and the Corporation makes no representation or warranty, express or implied, as to the accuracy of such data and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the market and industry data or any other information or opinions contained herein, for any purpose whatsoever. Actual outcomes may vary materially from those forecast in such reports or publications, and the prospect for material variation can be expected to increase as the length of the forecast period increases. Although we believe it to be reliable, the Corporation has not independently verified any of the data from third-party sources referred to in this presentation, analyzed or verified the underlying studies or surveys relied upon or referred to by such sources, or ascertained the underlying market, economic and other assumptions relied upon by such sources. Market and industry data is subject to variations and cannot be verified due to limits on the availability and reliability of data inputs, the voluntary nature of the data gathering process and other limitations and uncertainties inherent in any statistical survey.

## Non-IFRS and Other Financial Performance Measures

The Corporation reports its financial results in accordance with International Financial Reporting Standards (“IFRS”) and uses certain non-IFRS and other financial performance measures when planning, monitoring and evaluating the Corporation’s performance, including, in this presentation: EBITDA; and adjusted EBITDA. These non-IFRS and other financial performance measures do not have any standardized meaning under IFRS and are unlikely to be comparable to similar measures reported by other companies. Readers are cautioned that these metrics are meant to add to, and not replace, the discussion of financial results determined in accordance with IFRS. Additional details regarding these non-IFRS and other financial performance measures, including composition, reconciliation and rationale for using such measures, can be found under “Non-IFRS Financial Performance Measures” in the Corporation’s MD&A for the quarter ended June 30, 2024, a copy of which is available on SEDAR+ at <https://www.sedarplus.ca>.

## Currency

All references in this presentation to dollars and “\$” are to Canadian dollars unless otherwise specified.



**DENIS  
CHAMBERLAND**

**PRÉSIDENT DU CONSEIL**  
**CHAIR OF THE BOARD**

# Ordre du jour

- 1) Rapport des scrutateurs
- 2) Réception des états financiers audités
- 3) Élection des administrateurs
- 4) Nomination des auditeurs
- 5) Approbation du régime d'options
- 6) Clôture de l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires
- 7) Présentation par la direction
- 8) Foire aux questions

# Agenda

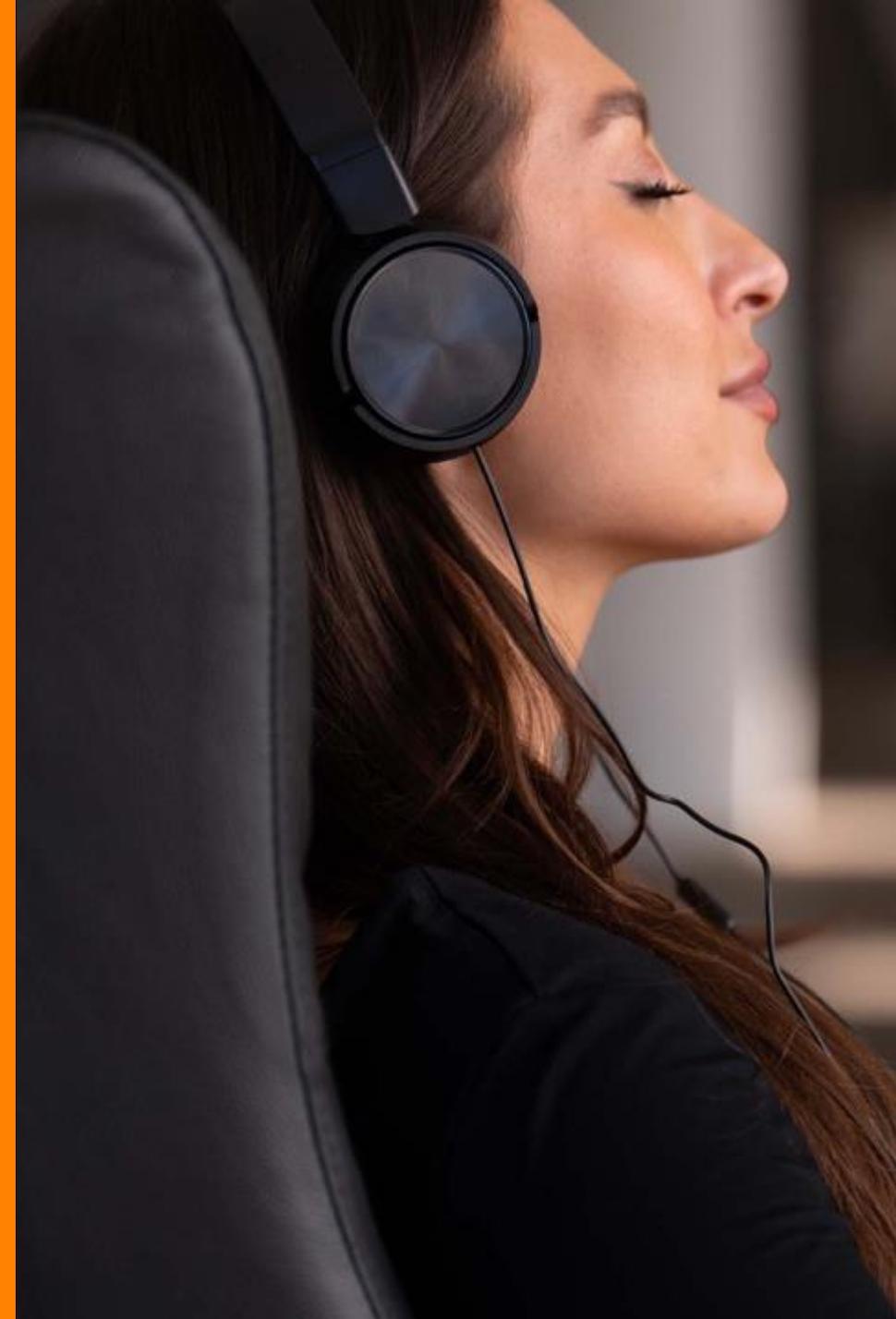
- 1) Scrutineers' Report
- 2) Receive audited financial statements
- 3) Election of directors
- 4) Appointment of auditors
- 5) Approval of Stock Option Plan
- 6) Closing of the annual and special meeting of shareholders
- 7) Management presentation
- 8) Question and answer period



# 01

## **RAPPORT DES SCRUTATEURS**

**SRUTINEERS' REPORT**



# 02

---

## **RÉCEPTION DES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS**

**RECEIVE AUDITED FINANCIAL STATEMENTS**



# 03

---

## ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

ELECTION OF DIRECTORS

# Élection des administrateurs

# Election of Directors



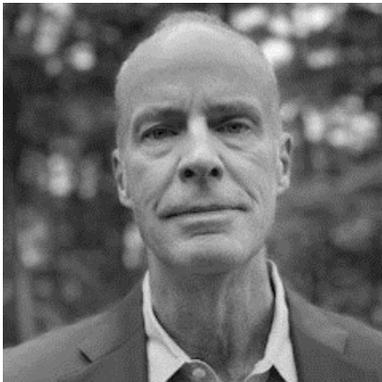
**1/ Sébastien Mailhot**



**2/ Brigitte Bourque**



**3/ Zrinka Dekic**



**4/ Daniel Marks**



**5/ Dave McLurg**



**6/ Marie-Claude  
Boisvert**



**7/ Naveen  
Prasad**



# 04

## **NOMINATION DES AUDITEURS**

**APPOINTMENT OF AUDITORS**



**05**

---

## **APPROBATION DU RÉGIME D'OPTIONS**

**APPROVAL OF STOCK OPTION PLAN**

# Approbation du régime d'options

**ATTENDU QU'**en 2015, le conseil d'administration de la Société a adopté le régime d'options d'achat d'actions de 2015, tel qu'amendé (le « régime de 2015 ») à l'intention des administrateurs, des dirigeants, des employés et des fournisseurs de services de la Société et de ses filiales;

**ATTENDU QUE** le régime de 2015 ne prévoit pas un plafond fixe d'actions ordinaires de catégorie A pouvant être émises aux termes de ce régime;

**ATTENDU QU'**aux termes du régime de 2015, le nombre total d'actions ordinaires de catégorie A réservées aux fins d'émission correspond à dix pour cent (10 %) des actions ordinaires de catégorie A de la Société émises et en circulation de temps à autre;

**ATTENDU QUE** les règles de la Bourse de Toronto précisent que toutes les options non attribuées dans le cadre d'un mécanisme de rémunération en titres sans plafond fixe de titres pouvant être émis doivent être approuvées tous les trois ans;

**ATTENDU QUE** tous les droits non attribués en vertu du régime de 2015 ont été approuvés par les actionnaires de la Société aux assemblées annuelles et extraordinaires des actionnaires tenues le 14 août 2018 et le 15 septembre 2021, tel que l'exige la Bourse de Toronto;

## **IL EST PAR LES PRÉSENTES RÉSOLU CE QUI SUIT :**

Toutes les options qui n'ont pas encore été attribuées aux termes du régime de 2015, tel que décrites dans la circulaire de sollicitation de procurations par la direction de la Société datée du 14 août 2024, sont par les présentes ratifiées, confirmées et approuvées;

La Société peut continuer d'attribuer des options dans le cadre du régime de 2015 jusqu'au 25 septembre 2027, soit la date qui correspond au troisième anniversaire de l'assemblée des actionnaires lors de laquelle l'approbation des actionnaires est demandée;

Les administrateurs et les dirigeants appropriés de la Société sont par les présentes autorisés à prendre toutes les mesures et signer tous les documents qu'ils jugent nécessaires ou souhaitables pour donner effet à ce qui précède, et qu'il leur est donné instruction de le faire.

# Approval of Stock Option Plan

**WHEREAS** in 2015, the Board of Directors of the Corporation adopted the 2015 Stock Option Plan, as amended, (the “**2015 Plan**”) for the benefit of the directors, officers, employees of, and service providers to, the Corporation and its subsidiaries;

**WHEREAS** the 2015 Plan does not have a fixed maximum number of Class A common shares issuable thereunder;

**WHEREAS** pursuant to the 2015 Plan, the total number of Class A common shares reserved for issuance is equal to ten percent (10%) of the issued and outstanding Class A common shares of the Corporation from time-to-time;

**WHEREAS** the rules of the Toronto Stock Exchange provide that all unallocated options under a security-based compensation arrangement which does not have a fixed number of maximum securities issuable be approved every three years; and

**WHEREAS** all unallocated entitlements under the 2015 Plan were approved by the shareholders of the Corporation at the annual and special meetings of the shareholders held on August 14, 2018, and September 15, 2021, as required by the Toronto Stock Exchange;

**BE AND IT IS HEREBY RESOLVED:**

THAT all unallocated options under the 2015 Plan, as described in the management information circular of the Corporation dated August 14, 2024, be and they are hereby ratified, confirmed and approved;

THAT the Corporation shall have the ability to continue granting options under the 2015 Plan until September 25, 2027, which is the date that is three (3) years from the date of the shareholders’ meeting at which shareholder approval is being sought; and

THAT the directors and proper officers of the Corporation be and they are hereby authorized and directed to do all things and execute all instruments and documents necessary or desirable for the purposes of giving full effect to the foregoing.



# 06

## **CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES**

**CLOSING OF THE ANNUAL AND SPECIAL MEETING OF  
SHAREHOLDERS**



# **D-BOX**

**Vivre et vibrer**

**Présentation  
par la direction**

**Management  
présentation**

**25 septembre 2024**

**September 25, 2024**

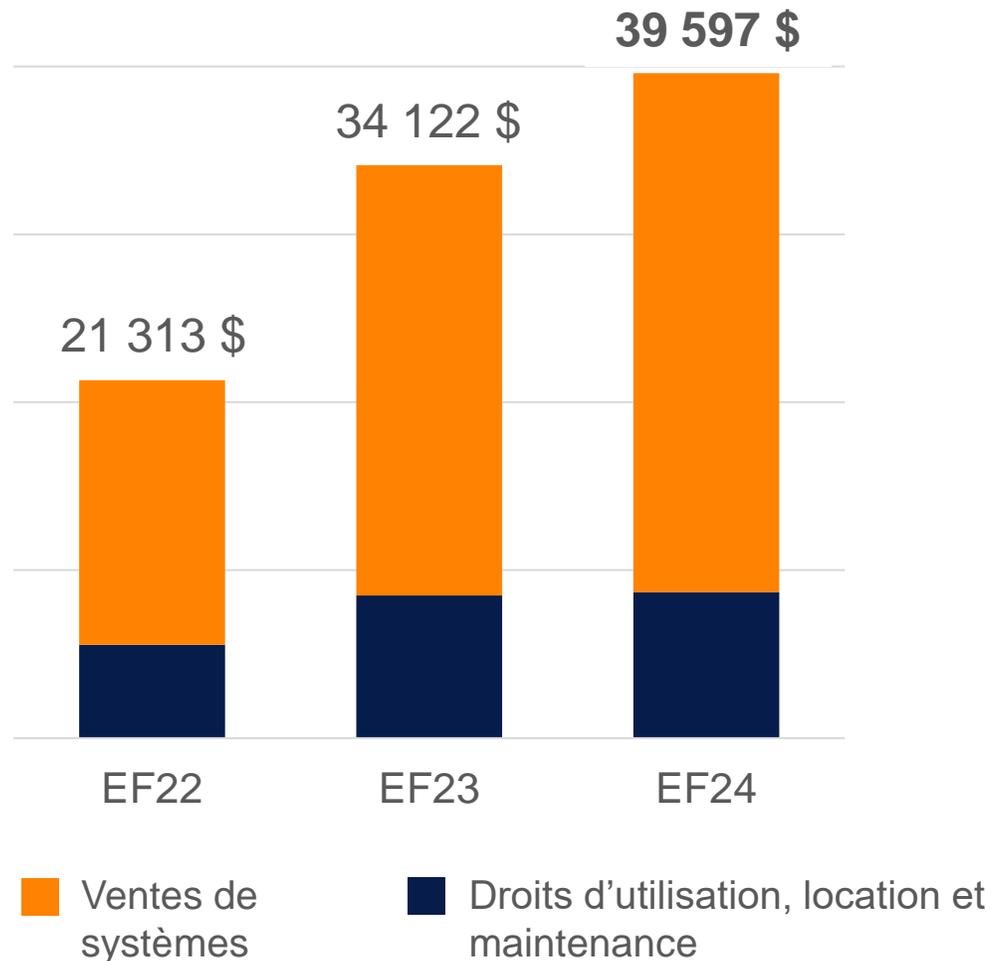


# **SÉBASTIEN MAILHOT**

**PRÉSIDENT ET  
CHEF DE LA DIRECTION  
PRESIDENT & CEO**

# Faits saillants financiers de l'exercice 2024

## Revenus (en milliers de \$)

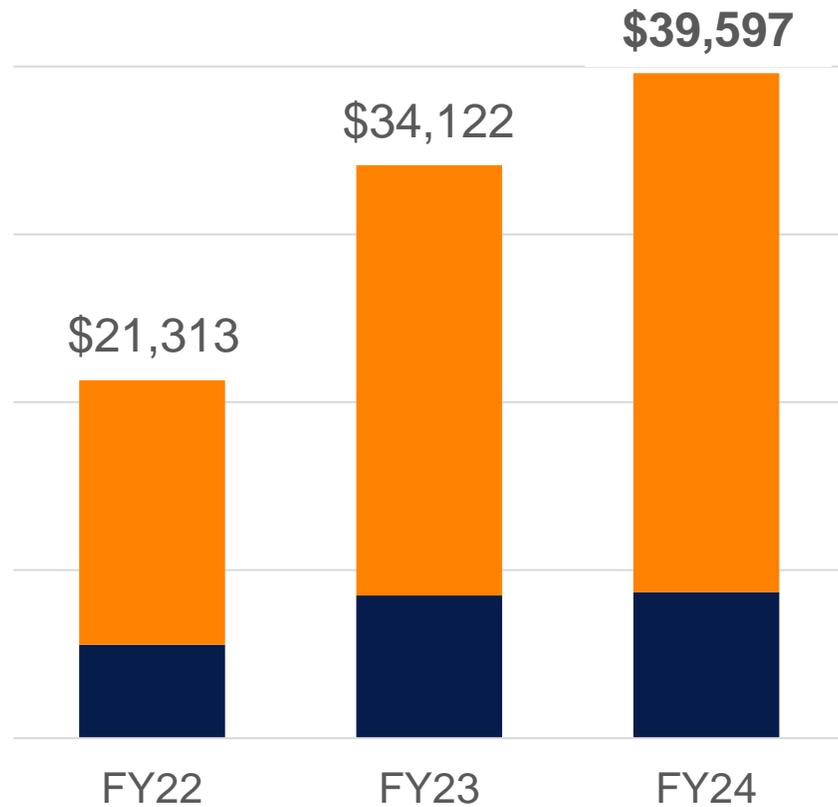


(en milliers)	EF 2024	Variance <sup>1</sup>
Revenus issus des droits d'utilisation, location et maintenance	8 699 \$	+197 \$
Revenus issus des ventes de systèmes	30 898 \$	+5 278 \$
Revenus totaux	39 597 \$	+5 475 \$
Résultat net	1 093 \$	+2 030 \$
BAIIA ajusté	3 056 \$	+1 274 \$

<sup>1</sup> Variation en glissement annuel de l'exercice 2023 à l'exercice 2024

# Fiscal 2024 Financial Highlights

## Revenues (\$ thousands)



■ System sales
 ■ Rights for use, rental & maintenance

(in thousands)	FY 2024	Variance <sup>1</sup>
Rights for use, rental & maintenance revenues	\$8,699	+\$197
Systems sales revenues	\$30,898	+\$5,278
Total revenues	\$39,597	+\$5,475
Net profit	\$1,093	+\$2,030
Adjusted EBITDA	\$3,056	+\$1,274

<sup>1</sup> Year-over-year variance from FY 2023 to FY 2024

# Faits saillants financiers du T1 2025

(en milliers)	T1 2025	T1 2024
Revenus issus des droits d'utilisation, location et maintenance	2 436 \$	3 011 \$
Revenus issus des ventes de systèmes	6 326 \$	7 480 \$
Revenus totaux	8 762 \$	10 491 \$
Résultat net	(316) \$	496 \$
BAIIA ajusté	263 \$	1 257 \$

- Trimestre plus faible, comme attendu
- Ventes de systèmes résultent de différences de calendrier des commandes des clients du marché de la simulation et de la formation
- Secteur du cinéma en salle a ressenti les effets persistants des grèves l'année dernière
- Revenus du marché des simulateurs de course ont augmenté de 1,1 million \$

# Q1 2025 Financial Highlights

(in thousands)	Q1 2025	Q1 2024
Rights for use, rental & maintenance revenues	\$2,436	\$3,011
Systems sales revenues	\$6,326	\$7,480
Total revenues	\$8,762	\$10,491
Net profit (loss)	\$(316)	\$496
Adjusted EBITDA	\$263	\$1,257

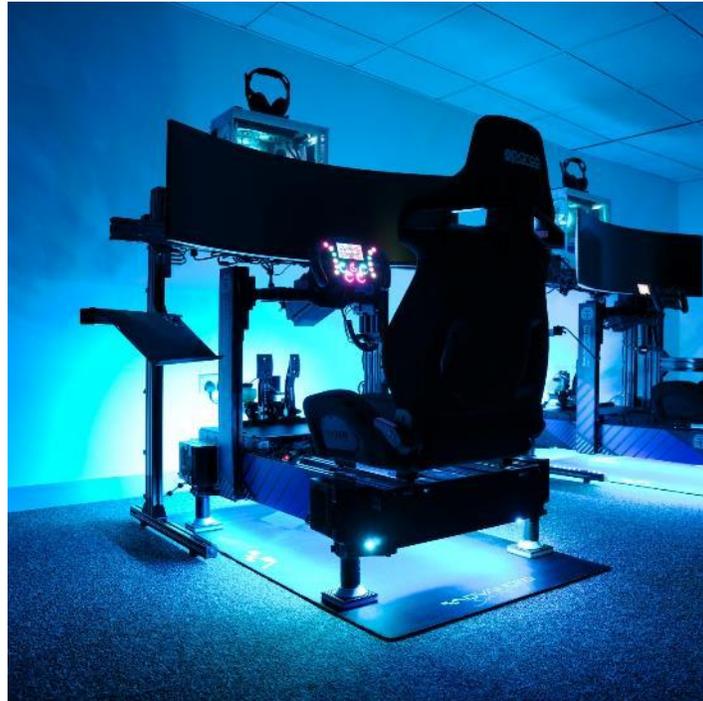
- Soft quarter, as expected
- System sales reflect timing differences in orders from Simulation & Training customers
- Theatrical business saw lingering effects from strikes last year
- Sim racing revenues increased \$1.1 million

# Priorité stratégique axée sur les marchés

commerciaux



**Cinéma en salle**



**Simulation de course**

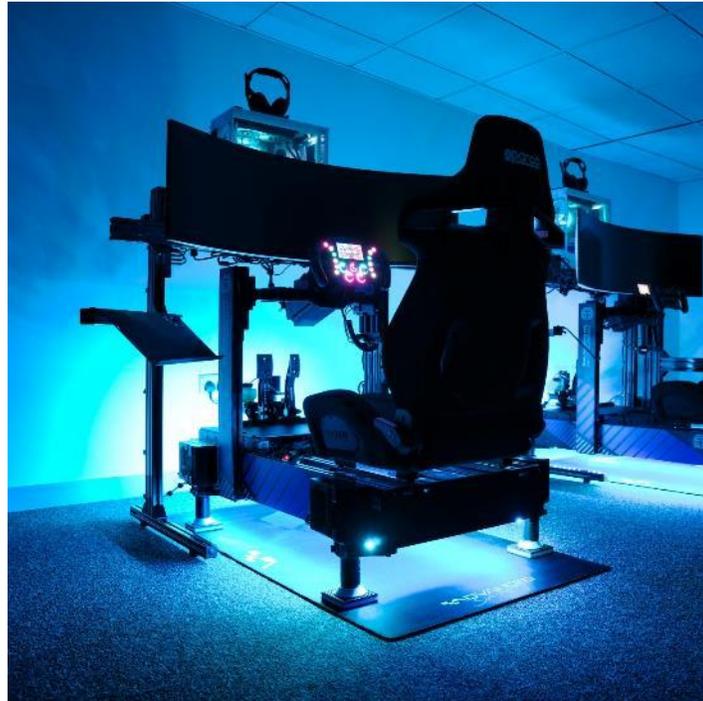


**Simulation et formation**

# Strategic Focus on Commercial Markets



**Theatrical**



**Sim Racing**



**Simulation & Training**

# Élargir notre présence dans les salles de cinéma

**770**

écrans

30 juin  
2022

**856**

écrans

30 juin  
2023

**933**

écrans

30 juin  
2024

**1 000**

écrans (cible)  
dans les 12 à 18  
prochains mois



# Expanding our Theatrical Footprint

**770**  
screens

June 30,  
2022

**856**  
screens

June 30,  
2023

**933**  
screens

June 30,  
2024

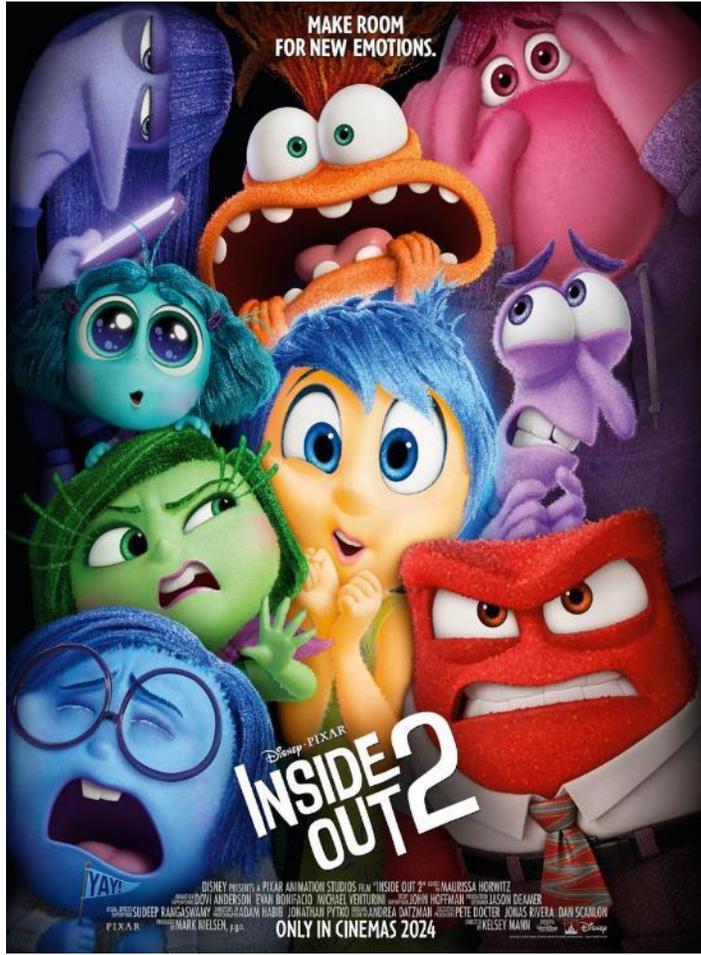
**1,000**  
screens (target)  
within next 12-18  
months



# Signes encourageants au box-office pour le T2+ de FF2025



# Encouraging Signs at the Box Office for FY2025



# Simulation de course

Croissance sur  
2 ans<sup>1</sup> de  
**138 %**

<sup>1</sup> Derniers 12 mois clos le 30 juin

Poursuite du déploiement des centres F1  
Arcade par Kindred Concepts

- Londres, Angleterre (ouverture en nov. 2022)
- Birmingham, Angleterre (ouverture en nov. 2023)
- Boston, É.-U. (ouverture en avril 2024)

PROCHAINEMENT:

- Washington, É.-U. (automne 2024)
- Las Vegas, É.-U. (2025)

# Sim Racing

2-year<sup>1</sup> growth of  
**138%**

<sup>1</sup> Last 12 months ended June 30

Continued rollout of F1 Arcade locations by Kindred Concepts

- London, England (opened Nov. 2022)
- Birmingham, England (opened Nov. 2023)
- Boston, USA (opened April 2024)

NEXT:

- Washington, USA (Fall 2024)
- Las Vegas, USA (2025)

# Simulation et formation



**Croissance sur  
2 ans<sup>1</sup> de  
42 %**

- Investissements ciblés avec un potentiel à moyen terme
- Bien aligné sur les opportunités du marché, notamment la conversion de simulateurs statiques, la formation sur ordinateur et les simulateurs de plus petite envergure

<sup>1</sup> Derniers 12 mois clos le 30 juin

# Simulation & Training



2-year<sup>1</sup> growth of  
**42%**

- Focused investments with mid-term potential
- Well-aligned with market opportunities, including static simulator conversion, desktop training, and smaller footprint simulators

<sup>1</sup> Last 12 months ended June 30

# Restructuration organisationnelle

Restructuration réalisée pour diminuer notre structure de coûts et renforcer la mise en œuvre des activités commerciales

- Réduction des effectifs de ~8 % d'ici la fin de l'exercice 2025
- Consolidation de la direction des ventes et du marketing
  - Plus d'informations seront fournies avec les résultats du T2

# Organizational Restructuring

Restructuring executed to reduce our cost structure and tighten commercial execution

- Reducing workforce by ~8% by end of fiscal 2025
- Unified sales and marketing leadership
  - More information to be provided with Q2 results

# Rationalisation des ventes et du marketing

Changements apportés pour :

- Se concentrer pleinement sur les marchés commerciaux
- Faire passer la simulation et la formation d'un mode soutien à un mode développement
- Augmenter l'impact et réduire les coûts

Jean-François Gagnon, Vice-président principal

- Responsable du développement des ventes et de l'alignement des initiatives marketing
- Vaste expérience en ventes commerciales et en développement des affaires
- Précédemment chez D-BOX de 2016 à 2021



# Streamlined Sales & Marketing

Changes made to:

- Fully focus on commercial markets
- Pivot Simulation & Training from nurturing to hunting mode
- Increase impact and reduce costs

Jean-François Gagnon, Senior Vice President

- Responsible for driving sales and aligning marketing initiatives
- Extensive commercial sales and business development experience
- Previously with D-BOX from 2016 to 2021



# Amendements favorables des facilités de crédits

Le 31 juillet, la Société a annoncé des amendements de ses facilités de crédit auprès de la Banque Nationale du Canada

- Augmentation de sa marge de crédit d'exploitation de 5,5 à 8,0 millions de \$
  - Élimination de la clause restrictive relative aux dépenses maximales en capital
- Prolongation de l'échéance du prêt à terme de 1 million de \$ du 30 septembre 2025 au 30 septembre 2027



**Procurent plus de capacité et de flexibilité en vue de la prochaine phase de croissance**

# Favourable Amendments to Credit Agreement

On July 31<sup>st</sup>, announced amendments to loan facilities with National Bank

- Operating line of credit limit increased from \$5.5 million to \$8 million
  - Removal of the Maximum Capital Expenditure financial covenant
- Maturity of \$1 million term loan extended from September 30, 2025, to September 30, 2027



**Provides more capacity and flexibility for growth**

# Perspectives

Optimiste quant à notre positionnement dans les expériences haptiques commerciales et les tendances de marché pour le divertissement immersif et la formation virtuelle

Accent soutenu sur la croissance rentable et l'amélioration de la rentabilité

Mieux positionnée pour faire face à un contexte économique incertain

# Outlook

Bullish on commercial haptic positioning and market trends for immersive entertainment and virtual training

Continued focus on delivering profitable growth / improving profitability

Better-positioned to manage through uncertain economic environment

# Q & R

Pour en savoir plus :

- Visiter [d-box.com](https://d-box.com)
- Écrire à [investors@d-box.com](mailto:investors@d-box.com)
- Suivre [linkedin.com/company/d-box-technologies](https://linkedin.com/company/d-box-technologies) sur LinkedIn

# Q & A

For more information:

- Visit [d-box.com](https://d-box.com)
- Email [investors@d-box.com](mailto:investors@d-box.com)
- Follow us on LinkedIn at [linkedin.com/company/d-box-technologies](https://linkedin.com/company/d-box-technologies)